

田中 逆に言うと、任せない会社は大きくならないと思います。
市長 企業は収支を考えなければなりません。「一人のためにやることをやる」「社会に何かを還元する」という精神がある会社はさらに大きくなるのではないかと常々思っています。儲ければ良いという会社は、ある一定のところで破たんが起きます。組織も基本理念がなければ、いろいろな意味で発展が削がれると思います。その意味で「社会のためになる」というコンセプトなどは持つておられますか？

田中 当社も同じコンセプトがあり、使命や目指すべき姿という価値観を決めています。私たちは、人々とビジネスの可能性を広げるデータセンターサービスの提供をしようというのが社是で、「インターネットによってひらかれる創造性と驚きに満ちた未来の実現」とうたっています。たかさんの会社が当社のサービスを使って「次の分野の世界に行けた」「新しいものが生まれた」と言われる企業になりたいと思います。

市長 会社が大きくなると、「本業をどんどん大きくする会社」と「関連する仕事を増やして大きくなる会社」があると思います。今後、社長の将来像・夢があると思えますがどうお考えですか？



田中 両方を目指しています。当社の場合は、インターネットを支える立場にあり、ある程度の規模がないとやっていけません。インターネットはほとんど成長し、利用者には頭打ちになっていきますが、実際の利用時間だけではなく需要度は増えています。当社自身も大きくならないと支えられませんが、もちろん本業も伸びると思うのでしっかりと幹を太く育てる。また、枝葉をつけて行かなくてはなりません。当社は実は17年間、社名も事業も本業も変わらずにやってい



て、IT業界だと珍しい立場なのです。当社はしっかり本業を重視しています。幹を太くしながら、新しい所もやらないと企業の目的というのは達成できないと思っています。

学生時代に起業
市長 在学中に今の仕事をしようと思われたきっかけは何でしょうか？自分で勉強したり誰かが教えてくれたり。またひらめきがあった選んだのでしょうか？

田中 「好きこそもの上手なれ」と言いますが、好きな分野でロボコン(※)をずっとやっていました。その時に恩師と巡り合い、「インターネットというのがあるんだよ」と教えていただきました。その価値をどう判断するかは自分自身ですが、インターネットに触れたとき「これはすごいぞ」というのが第一印象でした。コンピュータは1台ずつ個別に動いています、相互にインターネットによって、相互につながり世界中に簡単に広がっていく。これはすごい概念だと。それを知って面白いと思ったのが最初のきっかけです。

17歳のころに自分でつくったサーバーでホームページをつくとみんな喜んでくれました。みんな自分のホームページをつくりたかったんですね。その後、東京

新春対談

舞鶴高専在学中に起業
年商約 100 億円の IT 企業に育てあげた若き社長に聞く

成功へのストーリー

まいづる応援団特命大使

さくらインターネット(株)代表取締役

舞鶴市長

田中 邦裕 × **多々見 良三**

トップの心がけ

市長 たかさんの社員がおられ、仕事の範囲は広いと思いますが、社長自身すべての仕事を見通しておられるのか、それとも、社員を信じて任せる分担制ですか？

例えば私の場合、基本的には分担制で細かいところは見ていません。社長の場合はいかがですか？

田中 細かいところは見えないですが、どの人がどのような仕事をしているのかは分かっています。当社は今100億円弱の売り上げがあります。100億という「売り上げの壁」があるといわれ、それを超える会社は部下に任せなくては上手くいきません。社長だけではやっていけない。

当社はちょうどその状況です。今まではある程度任せながらやってきましたが、これから変わらなければならぬタイミングにきたところでは。

市長 なるほど。私自身、前職の時にいろいろなドクターを見てきましたが、人に任すことができず、何でもしてしまうドクターは大きく成長しないように感じておりました。社長が言われたように、組織が大きくなるとすべてが見渡せず、そのときに誰を信用してどの部分を任せるのかということが大切だと思っています。

の秋葉原に行く機会があり、その時、街中のインターネットコーナーで舞鶴にある自分のサーバーのアドレスを入れるとパッと出ました。そのころは、舞鶴から東京へ行くことは大変なことでしたがインターネットでは、舞鶴にいる人たちが作ったホームページに東京からアクセスができる。お金を払ったわけでもなく、簡単に情報の共有ができるというところに「これしかない！」思いました。

18歳のとき、舞鶴のプロバイダーの社長にアルバイトをする代わりにサーバーの設置場所を貸して欲しいとお願いました。それで起業したのが始まりです。

市長 そのころは、ほかに同じような動きはありませんでしたか？

田中 少なかったですね。今だと好きな人なら誰でもつくれる時代

会社概要

さくらインターネット株式会社

設立：1999年8月17日

資本金：8億9,530万円

従業員：229人 (2013年11月末現在)

事業内容：インターネットデータセンター事業

※ロボコン…ロボットの競技会、ロボットコンテストの略。